



Relatório da Administração

Senhores representantes do Acionista,

A DME Energética S.A. - DMEE (“Companhia” ou “DMEE”) submete à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração em conjunto com as Demonstrações Financeiras e o relatório dos Auditores Independentes referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2014 e 2013.

Comercialização de Energia

Visando uma melhor estruturação da área de comercialização de energia, realizou-se a contratação da prestação de serviços de visão e previsão de preços de mercado e análise de riscos das operações de comercialização de energia, através de licenciamento plataforma web, bem como a prestação de serviços para realização de leilões de compra, leilões de venda e leilões simultâneos de compra/venda de energia elétrica em plataforma eletrônica.

De janeiro a dezembro de 2014, a DMEE forneceu 452.653 MWh, sendo 175.200 MWh negociados no Ambiente de Contratação Livre (ACL), 241.793 MWh no Ambiente de Contratação Regulado (ACR), 29.422 MWh entregues no regime de cotas, disciplinado pela Lei nº 12.783/2013 e 6.238 MWh liquidados no Mercado de Curto Prazo (MCP).

A energia comercializada, em 2014, foi proveniente dos seguintes empreendimentos: 35.652 MWh da PCH Padre Carlos (ACL), 189.532 MWh da UHE Salto Pilão (ACR), 198.047 MWh da UHE Barra Grande (ACL) e 29.422 MWh da UHE Antas I.

De janeiro a dezembro de 2014, foram realizados 2 leilões de venda e 5 leilões de compra de energia elétrica pela DMEE, que também adquiriu energia em leilões realizados por terceiros.

Os leilões de compra foram realizados visando minimizar a exposição mensal ao PLD, devido ao impacto do GSF. As negociações foram vantajosas, uma vez que os preços praticados eram inferiores ao PLD (PLD menos spread), resultando em uma economia de R\$ 920 mil.

Empreendimentos

PCH Padre Carlos (Poços de Caldas – MG)

Em atendimento à Resolução Conjunta ANA/ANEEL 03/2010, foi implantada a estação hidrométrica da PCH Padre Carlos, visando ao monitoramento pluviométrico, limnimétrico, fluviométrico, sedimentométrico e de qualidade da água.

A Licença de Operação da PCH Padre Carlos encontra-se em processo de renovação junto a FEAM e foi solicitada por este órgão a apresentação do Plano Ambiental de Conservação e Uso do Entorno de Reservatório Artificial (PACUERA) da usina e a realização de consulta pública, conforme descrito na RESOLUÇÃO CONAMA nº 302. Foi contratada a empresa Ryma Meio Ambiente que executou o trabalho e forneceu apoio na realização da audiência pública. Uma via do PACUERA e a mídia contendo a gravação da audiência foi protocolada na FEAM, com a finalidade de dar prosseguimento no processo de renovação da LO.



UHE Salto Pilão (Ibirama, Lontras e Apiúna – SC)

A UHE Salto Pilão encerrou o ano de 2014 com um recorde de geração desde o início da operação comercial – 1.167.527 MWh (energia média de 132,19 MW, 21% acima da energia assegurada de 109 MW médios), com uma afluência média anual de 140 m³/s, superando em 15% a geração registrada em 2013.

Em 2014, foi realizada a 2^a. Edição da Campanha “Rio Itajaí Pede Nossa Ajuda”, com a execução de atividades de conscientização e de mutirões de limpeza, abrangendo nove municípios à montante da usina, envolvendo diretamente mais de 23.000 estudantes nas atividades, realização de 235 palestras e resultando na retirada de mais de 15 toneladas de lixo do rio. O programa foi laureado com dois prêmios de destaque regional e estadual e seu resultado pôde ser observado com redução do lixo urbano que chega à tomada d’água da usina.

UHE Barra Grande (Esmeralda – RS e Anita Garibaldi – SC)

Em 2014, foram aplicados em projetos sociais no Programa de Responsabilidade Socioambiental cerca de R\$ 1.000 mil. Do total, o valor de R\$ 734 mil foi investido em 12 projetos enquadrados na Lei de Incentivo à Cultura (Lei Rouanet), FIA (Fundo para Infância e Adolescência), Lei de Incentivo ao Esporte, PRONON - Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica e PRONAS - Programa Nacional de Apoio à Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência.

Outros R\$ 350 mil foram destinados a 36 projetos e ações sociais apresentados por entidades que atuam nos estados de Santa Catarina e do Rio Grande do Sul, principalmente nos municípios do entorno UHE Barra Grande.

No âmbito da UHE Barra Grande, foram realizadas a implantação do sistema de combate ao mexilhão dourado; modernização da linha de distribuição interligando a Subestação da CELESC em Anita Garibaldi com a Subestação da BAESA em 23 kV; repactuação das debêntures; e Renovação da Licença de Operação pelo prazo de 10 anos.

UHE Serra do Facão (Catalão e Davinópolis – GO)

Em 2014, a Serra do Facão Energia S.A. - SEFAC apoiou projetos sócio-ambientais, totalizando R\$ 159 mil. No âmbito da UHE Serra do Facão, foram realizadas as seguintes atividades: obtenção de empréstimo ponte no valor de R\$ 50.000 mil, para promover o reequilíbrio econômico e financeiro da Companhia, afetado devido aos impactos de GSF e PLD; obtenção de aprovação do BNDES para emissão de debêntures no valor de R\$ 90.000 mil, cuja emissão dar-se-á em Maio/2015; e obtenção da Renovação da LO (Licença Ambiental) pelo período adicional de 06 anos, com vencimento em setembro/2020.

Linha de Transmissão de 230 kV – Campos Novos, Santa Marta, Lagoa Vermelha

Através da Resolução Autorizativa nº 4.980, de 16/12/2014, a ANEEL autorizou a ETAU a ampliar a Subestação de Lagoa Vermelha II, mediante a instalação de um novo banco de transformadores 230/138 kV, ao valor total de R\$ 18.339 mil. Também em 2014, a ETAU obteve a renovação da LO (Licença Ambiental) pelo período adicional de 7 anos, com vencimento em dezembro/2021.



UHE Engº Pedro Affonso Junqueira (Antas I)

Em 22/05/2014, foi celebrado o Primeiro Termo Aditivo ao Instrumento Contratual denominado Segundo Termo Aditivo ao Contrato de Concessão de Geração nº 48/1999-ANEEL, entre a União, por intermédio da Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL, DME Distribuição S.A. – DMED, DME Energética S.A. – DMEE e DME Poços de Caldas Participações S.A. – DME, tendo por objeto a transferência da titularidade da concessão da UHE Pedro Affonso Junqueira (Antas I) para a DMEE, conforme determinação legal constante no artigo 11 da Resolução Normativa nº 521 de 11/11/2012, alterado pela Resolução Normativa nº 558 de 25/06/2013.

Através do Despacho nº 1.833 de 16/06/2014, a ANEEL anuiu com a celebração de Termo de Cessão de Empregados Públicos, por 48 meses, perfazendo o montante anual de R\$ 1.459.723,78, tendo por objeto a cessão, pela DMED à DMEE, de 12 (doze) Operadores de Usina Hidrelétrica e 7 (sete) Auxiliares de Conservação de Barragem, para que prestem serviço nas centrais hidrelétricas Antas I e Padre Carlos (Rolador), com todos os ônus para a DMEE.

Diante da autorização da Agência Reguladora, a DMEE não prorrogou a vigência do Contrato de Prestação de Serviços, tendo por objeto a prestação dos serviços de operação e manutenção, ao valor anual de R\$ 626 mil. Neste contexto, desde 21/07/2012, a PCH Rolador está sendo operada pelos operadores cedidos pela DMED à DMEE.

Através da Resolução Homologatória nº 1.767, de 29/07/2014, a ANEEL homologou a Receita Anual de Geração da UHE Antas I, no valor de R\$ 2.065 mil, a vigorar no período de 1º de julho de 2014 a 30 de junho de 2015.

Inventários Rio Capivari e Rios Pardo e Verde

Em 2014, foram concluídos os serviços técnicos necessários à revisão dos inventários do Rio Capivari, Pardo e Verde, em atendimento aos Ofícios ANEEL nºs. 481/2013-SGH/ANEEL e 533/2013-SGH/ANEEL e Despachos nºs. 1.237, de 25 de abril de 2013 e 1.274, de 29 de abril de 2013, nos quais foram propostos procedimentos extraordinários, facultando a todos os responsáveis por Estudos de Inventários já aceitos a possibilidade de realização dos ajustes que se façam necessários. Os estudos revisados foram protocolados tempestivamente na ANEEL, em 24/04/2014 e 24/03/2014, respectivamente.

PCH Cabo Verde

Em 2014, foram realizados os estudos de inventário florestal, plano de utilização pretendida e requerimento de outorga da PCH Cabo Verde, em atendimento ao último **FOBi emitido pelo órgão ambiental, complementando assim** o Estudo de Impacto Ambiental e o Relatório de Impacto Ambiental (EIA/RIMA), necessário para obtenção da Licença Prévia (LP), os quais foram protocolados na SUPRAM.

Também foram contratados os serviços de complementação e atualização dos estudos socioeconômicos existentes no EIA-RIMA da PCH Cabo Verde. Já foram levantadas e identificadas 84 propriedades atingidas pelo reservatório da futura PCH e aplicados questionários de sócio economia nos respectivos proprietários de terras.



Em 10/12/2014, foram contratados serviços de análise de viabilidade técnica, econômica financeira e ambiental do projeto básico da PCH Cabo Verde, segundo o arranjo original submetido à aprovação da ANEEL.

Aproveitamento Eólico Claro dos Poções

Em 2014, continuaram os estudos anemométricos para implantação do Parque Eólico em Claro dos Poções. Em 07/08/2014, foi realizada a contratação dos serviços de avaliação técnica, econômica e financeira do referido potencial eólico, para verificação da viabilidade de tal empreendimento, considerando os dados já então coletados.

2.10 Centrais Geradores Hidrelétricas Lua de Mel e Osório

Foram iniciados os estudos visando à implantação das Centrais Geradores Hidrelétricas Lua de Mel e Osório, no município de Poços de Caldas. Em 2014, foram realizados os serviços de atualização dos levantamentos topográficos planialtimétricos cadastrais para a CGH Lua de Mel (~50,3ha) e Osório (~12,3ha). Em 20/11/2014, foram contratados os serviços de elaboração do projeto de viabilidade técnica, econômica e ambiental das referidas CGH's.

2.11 Aproveitamento Solar em Poços de Caldas

Em 10/10/2014, foram contratados os serviços de fornecimento e implantação de uma estação solarimétrica, no município de Poços de Caldas, na área na subestação Saturnino de Brito, com vistas a subsidiar as análises para futura implantação de um sítio de geração solar fotovoltaica no município.

3. DESEMPENHO ECONÔMICO FINANCEIRO

No ano de 2014, a Receita Operacional Bruta da DMEE teve um incremento de aproximadamente 20,7%, ocasionado principalmente pelos seguintes fatores: (i) aplicação de índice de atualização monetária nos Contratos de Compra de Energia no Ambiente Regulado (CCEAR) e nos Contratos de Compra de Energia no Ambiente Livre (CCEAL) com vigência superior a 12 meses; (ii) aumento do valor médio de venda de energia no exercício de 2014; e (iii) recebimento da receita anual de geração (RAG) da UHE Antas I, a partir de abril/2014. Tais fatores contribuíram para que a Receita Operacional Líquida atingisse 79.232 mil em 2014, ante 64.186 no ano anterior.

Em contrapartida, em 2014, a despesa com compra de energia elétrica atingiu o valor de R\$ 36.334 mil, ante 12.351 mil em 2013, em decorrência dos seguintes fatores: (i) Dispêndio de R\$ 11.175 mil em compra de energia de terceiros para cobertura dos efeitos do GSF (*Generation Scaling Factor*); (ii) Exposição no Mercado de Curto Prazo, ao valor total de R\$ 3.702 mil, em função do GSF; e (iv) aumento do valor de compra de energia proveniente da BAESA em 113,4%, para reestabelecimento do equilíbrio econômico financeiro daquela companhia, afetado, também, pelo GSF. Tal fato, acrescido dos gastos operacionais, resultaram em um Lucro Bruto de 29.557 mil, ante 39.986 do ano anterior.

O Resultado de Equivalência Patrimonial, em 2014, atingiu o valor de R\$ 1.981 mil, face R\$ 5.983 mil em 2013, em função, primordialmente, da perda de equivalência patrimonial de sociedades de propósito específico atingidas pelo GSF.



Em 2014, as Receitas Financeiras aumentaram em 65,7%, em decorrência do crescimento dos rendimentos de aplicações financeiras, ocasionado pelo aumento do saldo médio aplicado; ao passo que as Despesas Financeiras tiveram uma redução de 24%, ocasionada, principalmente, pela redução dos Encargos Financeiros referentes ao pagamento pelo Uso de Bem Público da UHE Salto Pilão. Tais fatores contribuíram para que o resultado financeiro atingisse o valor de (R\$ 1.303), ante (R\$ 9.887) em 2013.

Os valores tributados a título de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e Imposto de Renda apresentaram uma redução de 64,8% em relação ao exercício anterior, motivado, primordialmente, pelos efeitos da Lei Federal nº. 12.973/14, que apresentou mudanças significativas na legislação referente ao Imposto sobre a Renda das Pessoas Jurídicas ("IRPJ"), à Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"), e às Contribuições ao Programa de Integração Social ("PIS") e para o Financiamento da Seguridade Social ("COFINS"), revogando o Regime Tributário de Transição ("RTT"). Neste contexto, conforme permissivo legal e orientação formulada pela consultoria tributária contratada pela DMEE para Revisão de Procedimentos Fiscais de Tributos Diretos (IRPJ e CSLL) e Indiretos (PIS e COFINS), a DMEE optou por antecipar os efeitos da Lei Federal nº 12.973/14 para o ano de 2014.

Os fatores supramencionados possibilitaram que a DMEE atingisse um lucro líquido do exercício, em 2014, 16,9% superior àquele do exercício anterior.

4. OUTRAS ATIVIDADES

4.1. Planejamento Estratégico

Em 2014, o Planejamento Estratégico das empresas DME Poços de Caldas Participações S.A. – DME, DME Distribuição S.A. – DMED e DMEE foi concluído, identificando as forças e fraquezas no ambiente interno, e as oportunidades e ameaças do ambiente externo. Ademais, foram declaradas a missão, visão e valores das empresas, que nortearão suas ações no próximo quinquênio.

Da conclusão deste trabalho foram apontadas algumas demandas, das quais destacamos a contratação da empresa especializada para a reestruturação dos planos de cargos, carreiras e remuneração das empresas DMED e DMEE, bem como, a propositura do plano de cargos, carreiras e remuneração para a DME.

4.2. Planejamento Tributário

Em 2014, foi contratada a prestação dos serviços de planejamento tributário da DMEE, com o objetivo de diminuir a carga tributária da empresa, em estrita observância à legislação vigente, e, por consequência, aumentar a lucratividade do acionista.

4.3. Mudança da Sede Administrativa

Através do Despacho nº 4.788, de 11/12/2014, a ANEEL anuiu ao contrato de compartilhamento de infraestrutura física entre a DME Distribuição S.A. – DMED (contratada) e DME Energética S.A. – DMEE (contratante), decorrente da locação do novo edifício sede da DMED, localizado na Rua Amazonas, nº 65, Centro, no Município



de Poços de Caldas – Minas Gerais, com 5.312,98m², e de serviços contratados pela DMED, por cinco anos ou até o término do prazo de concessão (o que ocorrer primeiro), no valor global de R\$ 734 mil.

4.4. Portal da Transparência

Em 2014, foi implantado o Portal da Transparência do Município de Poços de Caldas, em atendimento à Lei de Acesso à Informação, Lei Federal nº 12.527 de 2011, que regulamenta o direito constitucional de acesso dos cidadãos às informações públicas, sendo aplicável aos três Poderes da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios.

O portal reúne as informações requeridas pela Lei de Acesso à Informação, onde qualquer cidadão terá acesso a informações das empresas do Grupo DME e Prefeitura Municipal.

4.5. Aquisição de Equipamentos de Informática

No ano de 2014, a DMEE investiu aproximadamente R\$ 87 mil na aquisição de *hardwares* e *softwares*, mediante a aquisição de microcomputadores e respectivos softwares operacionais, substituindo os equipamentos obsoletos.

4.6. Projetos e Ações Sociais e Culturais

Em 2014, a DME Energética S.A. - DMEE apoiou 32 projetos e ações sociais e culturais, totalizando um investimento de R\$ 456 mil. Desse total, o valor de R\$ 289 mil foi aportado diretamente pela DMEE em 30 projetos, de cunho social e cultural. Os outros R\$ 151 mil foram investidos em 2 projetos que se enquadram na Lei de Incentivo à Cultura e Esporte. Ademais, foram destinados aproximadamente R\$ 16 mil ao FIA (Fundo para Infância e Adolescência).

5. AGRADECIMENTOS

Consignamos nossos agradecimentos aos Poderes Executivo e Legislativo Municipal pelo zelo e atenção que têm dedicado às questões inerentes à DMEE.

Da mesma forma, expressamos nossos agradecimentos aos fornecedores, prestadores de serviços, clientes e, em especial, aos funcionários das empresas DME, DMED e DMEE pelo comprometimento com os ideais e princípios defendidos pela Companhia e pelo empenho na concretização de todas as conquistas e feitos até aqui realizados.

Miguel Gustavo Junqueira Franco
Diretor Superintendente

Luis Carlos dos Santos
Diretor Comercial Financeiro Interino